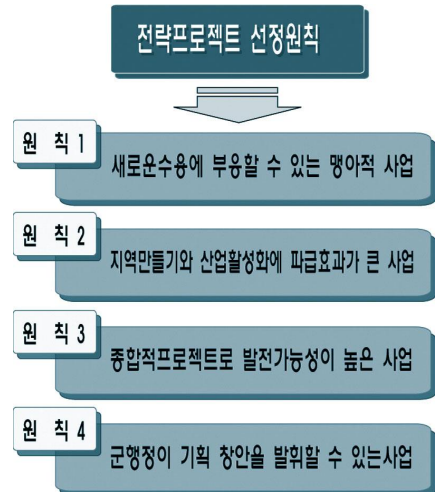


제17장 전략 프로젝트 선정

1. 선정기준

1.1. 선정 원칙

- 21세기 조류변화에 부응하고 새로운 수요에 부응하며, 그 맹아를 만들 수 있는 것
- 타 사업에 영향이 크며, 장래 종합적 프로젝트로서 발전가능성이 있는 것
- 군민 주체의 지역만들기와 산업활성화에 있어 파급효과가 큰 것
- 지역을 종합적으로 경영하는 관점에서 군 행정이 기획, 창안을 발휘할 수 있는 것



1.2. 전략프로젝트 선정 과정

- 영동군 장기개발계획의 전략프로젝트는 군 실과부서들의 주요업무 추진계획을 비롯한 최근 군 정책과제들과 연구진 및 군민, 군 실과부서에서 제안한 정책구상 중 발전가능성과 파급효과가 높은 정책과제들을 검토하여 군민 및 의회의 의견수렴 과정을 거쳐 향후 영동군이 중점적으로 수행해 나갈 전략 프로젝트를 선정한다.

1) 1단계 : 실천사업 풀 작성

- 영동군 최근 주요 추진사업¹⁾을 검토분석하여 추진사업 풀 작성
- 중복사업과 한시적 사업을 선별하여 제외하고 추진사업 풀 작성
- 추진사업 풀을 검토분석하여 유사 기능의 사업은 통합한 후 포괄적인 명칭인 실천사업²⁾으로 변경
- 조정된 추진사업과 국내외 사례연구 및 연구진 워크숍을 통해 영동군에 도입이 필요하다고 판단되는 사업을 신규로 추가하여 실천사업 풀 작성

1) 추진사업이란 2008년 현재 영동군에서 진행되고 있는 사업 및 관련 계획에서 제시되어 있는 사업계획을 총칭함

2) 실천사업이란 영동군에서 기 추진사업과 연구진에서 제안하는 신규 사업으로 영동군 장기개발계획을 위해 필요하다고 판단되는 사업을 일컬음

2) 2단계 : 정책과제 도출

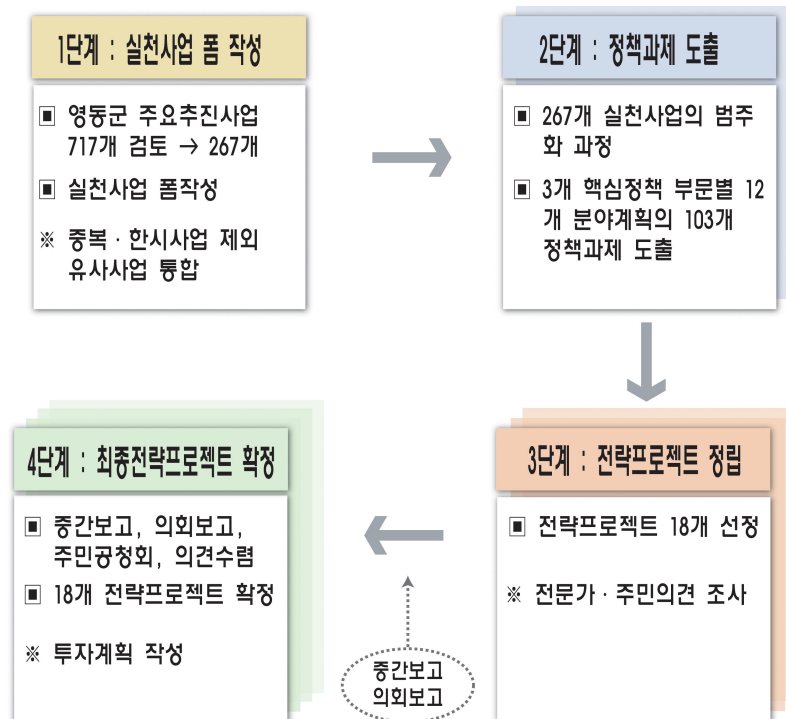
- 1단계에서 작성한 실천사업을 토대로 두차례의 범주화 과정을 통해 정책과제 도출
- 1차 범주화에서는 ① 영동군 행정조직 체계, ② 충청북도 종합계획 등 상위 계획의 부문별 분류 체계, ③ 영동군 지역 계획 특성을 고려하여 11개의 부문별 계획으로 구분
- 2차 범주화에서는 11개 부문별 계획에서 ① 계획 위계, ② 우선 추진 정책, ③ 물적계획과 소프트 계획의 조합을 고려하여 35개 정책부문에 따라 ① 유사 목적, ② 계획의 시급성, ③ 계획의 구체성을 고려하여 97개의 정책과제 도출

3) 3단계 : 전략프로젝트 정립

- 2단계에서 도출된 35개 정책부문과 97개 정책과제를 종합·분석하여 ① 정책과제 간 연계를 통하여 시너지 창출 예상, ② 지역 발전을 위하여 선택과 집중 필요, ③ 시대상을 반영한 미래 지향성을 고려하여 전략프로젝트 시안으로 제안
- 제안된 시안을 대상으로 연구진 워크숍, 군 실무진 회의, 자문회의 등을 거쳐 18개 전략프로젝트로 정립

4) 4단계 : 최종 전략프로젝트 결정

- 4단계 전략프로젝트에 대한 투자계획을 작성한 후 주민공청회, 의회설명회를 통하여 최종 전략프로젝트로 결정
- 최종 전략프로젝트는 사업 실현성을 담보하기 위하여 기본구상, 추진전략, 추진로드맵 등으로 구체성 확보



(그림17-1) 전략프로젝트 선정과정

2. 선정과정 및 선정결과

2.1. 선정과정

2.1.1. 선정과정 1단계 : 실천사업 풀 작성

<실천사업 풀을 작성하기 위한 1단계 선정 작업>

I. 영동군 추진사업 검토

- 영동군의 최근 주요 추진사업 및 관련 계획 검토
- 중복사업과 한시적 사업은 선별하여 제외
- 추진사업 풀을 검토·분석하여 유사 기능의 사업 통합

II. 실천사업 풀 작성

- 추진사업을 검토하여 조정된 실천사업과 신규로 제안된 실천사업으로 풀 작성

[표17-1] 영동군 최근 주요 실천사업 총괄표

부문별 계획	추진사업			실천사업	
	주요추진사업 관련 계획	중복·한시적 사업 제외	유사사업 통합	신규 및 확대 사업	최종 실천사업
토지이용부문	8	8	8	1	9
교통부문	88	66	19	12	31
산업경제부문	111	83	22	17	39
문화관광부문	113	87	23	10	33
교육부문	15	12	10	15	25
보건복지부문	177	91	18	7	25
환경부문	92	78	9	20	29
지역개발부문	33	24	12	7	19
지역정보화부문	8	8	8	7	15
공공디자인부문	6	6	1	14	15
행정부문	51	35	11	10	21
재정부문	7	7	6	-	6
총계	717	505	147	120	267

2.1.2. 선정과정 2단계 : 정책과제 도출

<정책과제 도출을 위한 2단계 선정 작업>

1단계에서 작성한 실천사업을 토대로 범주화를 통해 정책과제 도출

I. 1차 범주화 : 부문별 계획 구분

● 범주화 고려 사항

- ① 영동군 행정조직 체계 고려
- ② 상위 계획 부문별 분류 체계 고려
- ③ 영동군 지역 계획 특성 고려

II. 2차 범주화 : 정책부문 구분

● 범주화 고려 사항

- ① 계획 수립의 위계 고려
- ② 전략적 육성이 필요한 우선 정책 배분 고려
- ③ 물적 계획과 소프트 계획의 조합 고려

III. 3차 범주화 : 정책과제 도출

● 범주화 고려 사항

- ① 실천사업의 유사 목적 고려
- ② 영동군 지역발전을 위한 시급성 고려
- ③ 구체성을 담보할 수 있는 실천사업 고려

⇒ ⇒ ⇒ 12개 부문별 계획, 38개 정책부문, 103개 정책과제로 범주화

- 토지이용부문(1개 정책부문, 3개 정책과제)
- 교통부문(4개 정책부문, 11개 정책과제)
- 산업경제부문(4개 정책부문, 13개 정책과제)
- 문화관광부문(4개 정책부문, 11개 정책과제)
- 교육부문(3개 정책부문, 9개 정책과제)
- 보건복지부문(3개 정책부문, 9개 정책과제)
- 환경부문(4개 정책부문, 11개 정책과제)
- 지역개발부문(3개 정책부문, 8개 정책과제)
- 지역정보화부문(3개 정책부문, 7개 정책과제)
- 공공디자인부문(3개 정책부문, 7개 정책과제)
- 행정부문(3개 정책부문, 8개 정책과제)
- 재정부문(3개 정책부문, 6개 정책과제)

[표17-2] 정책과제 도출

구분	부문별 정책	부문별 기본구상	정책과제
삶을 풍요롭게 하는 생명도시기반 만들기	토지이용 정책	1. 토지이용계획구상	· 지속가능한 효율적 토지이용 구축 · 자족기능 네트워크 구축 · 도농통합 토지이용체계 구축
	교통 정책	1. 체계적인 교통 연계망 확충	· 도시간 네트워크 강화를 위한 광역 교통망 구축 · 지역내 통합 도시 교통망 구축 · 관광활성화를 위한 순환 교통망 구축
		2. 환경친화적 녹색교통 체계구축	· 대중교통 고급화 및 경쟁력 강화 · 교통오지의 대중교통 이동편의 증진 · 도시규모별 여건에 맞는 자전거 교통망 구축
		3. 종합적인 교통기반 시설 확충	· 주차시설의 종합 정비 및 개선 전략 마련 · 교통약자를 고려한 안전한 교통환경 조성 · 인적·물적 이동을 지원하는 환승시설의 적정 공급
		4. 미래지향적 교통수요 관리	· 장래교통여건을 고려한 교통수요의 체계적 관리 · 미래지향적인 첨단 교통시스템 도입 · 이용자 특성을 고려한 환승시스템 구축
	지역개발 정책	1. 지속가능한 미래 도시개발 추진	· 개발 추진을 위한 통합적 지역개발 추진 · 미래의 도시기능에 적합한 단계별 개발 추진 · 도시개발의 지속가능성 구현
		2. 개성 넘치는 도시경관체계 구축	· 차별화된 주택공급 활성화 · 시각적 정체성을 형성하는 도시경관 모델 창출
		3. 다차원적 가치의 농촌어메니티 활성화	· 전통성, 공동체 문화 등 농촌다움 창출 · 농촌지역 활성화를 위한 농촌환경자원 발굴 · 농촌의 편의성, 여가활동 등 다차원적 가치 강화
	지역정보화 정책	1. 통합 정보 체계의 효율적 구축	· 행정서비스 극대화를 위한 행정정보도시 구현 · 지능형 도시기반시설과의 연계방안 마련
		2. U-인프라 통합 구축	· 분야별 특성에 따른 인프라 구축 확대 · 유비쿼터스 사회 대응 u-정보서비스의 통합 구축
		3. 주민 정보 활용 능력 제고	· 정보 활용 능력 제고를 위한 교육 활성화 · 개인의 수준에 맞춘 정보교육 기회 확대 · 정보이용 활성화를 위한 적극적인 홍보활동 전개
생명존중의 건강한 생명문화환경 만들기	환경부문	1. 생태도시조성	· 탄소 저감을 위한 대응 전략 마련 · 자원 재생을 통한 친환경 도시 조성 · 환경보전을 위한 녹지축의 연계성 확보
		2. 청정 수자원 관리	· 청정 상·하수도 관리체계 마련 · 적절한 물순환을 위한 유지 방안 마련
		3. 환경관리체계 마련	· 주민이 참여하는 환경관리 시스템 구축 · 체계적인 환경관리 정책 도입 기반 마련 · 지역사회의 환경지속성을 높이는 환경생태교육 강화
		4. 안전도시의 실현	· 사전 예방적 차원의 방재 계획 수립 · 환경친화적 안전한 방재시설 도입 전략 · 지역주민의 안전문화 의식 제고
	문화관광 정책	1. 오감만족의 관광 네트워크 구축	· 지역특화 관광상품의 내실화 전략 · 오감만족의 관광네트워크 구축 · 녹색관광 프로그램 개발 및 운영
		2. 청정 생태체험 관광단지 조성	· 자연환경을 이용한 생태체험형 관광자원 개발 · 지역 자산으로 특화된 체류형 관광단지 조성 · 고령친화형 장기 체류단지 개발
		3. 자연을 이용한 스포츠 차별화	· 자연자원을 활용한 레저 스포츠의 차별화 방안 마련 · 지역주민이 즐기는 생활 스포츠도시로의 확대 · 역동적인 레저스포츠의 도시 이미지 창출
		4. 세계적 수준의 공연·축제 문화	· 세계적 수준의 공연·축제문화 육성 · 지역주민이 참여하는 공연·축제 만들기 확대

제 1편

계획 개요 및 지향점

제 2편

영동의 미래상

제 3편

계획부문별 정책

제 4편

전략프로젝트

[표17-2] 정책과제 도출<계속>

구분	부문별 정책	부문별 기본구상	정책과제
생명존중의 건강한 생명문화환 경 만들기	교육 정책	1. 평생교육도시 기반 구축	· 평생학습도시 조성 기반 인프라 구축 · 다양한 계층의 교육기회 제공 확대 · 평생교육도시 육성을 위한 인적·물적 자원 발굴
		2. 외국어 특성화 교육도시 육성	· 외국어 특성화 교육기반 조성 및 확대 · 문화와 어울림이 있는 교육환경 조성 · 외국어교육 활용 프로그램 개발 및 보급
		3. 대학중심형 특화 도시 조성	· 어울림이 있는 주민친화형 대학문화 조성 · 생산적인 산·학·연·관 네트워크 구축 · 인적자원 육성 보고(寶庫)로의 기능 확대
	공공디자인 정책	1. 공공디자인 정책 수립	· 지역 아이덴티티 구축을 통한 경쟁력 강화 · 효율적 관리·운영을 위한 통합추진체계 구축 · 지역 이미지를 홍보하는 마케팅 전략 마련
		2. 가로환경의 통합이미지 구축	· 통합이미지 구축을 위한 가로시설물 개선 · 무장애 도시 구현을 위한 공공공간 조성
		3. 참여형의 디자인도시 구현	· 주민이 참여하는 공공디자인 콘텐츠 개발 · 누구나 참여하는 디자인 교육 및 지원 확대
지역특화 생명산업정 책 만들기	산업경제 정책	1. 지역특화 전략산업 육성	· 포도, 감 등을 활용한 과일산업 육성 · 국악 등 문화자원을 연계한 국악 기반산업 육성 · 관광자원의 네트워크를 통한 관광산업 전략 마련 · 환경친화적 축산업 육성
		2. 물류·유통 거점의 중심지	· 일반산업물류의 유기적 네트워크 구축 · 농산물 유통 중심지로서의 역할 강화 · 복합적 수송체계를 위한 물류시설의 정보화 추진
		3. 기업하기 좋은 경제기반 조성	· 기업 유치를 위한 산업기반 인프라 구축 · 국내외 우수 기업을 유치하기 위한 행정체계 구축 · 효율적 운영, 관리를 위한 정책적 지원 체계 마련
		4. 대학중심의 R&D 기반 강화	· 지역산업 육성을 위한 우수 연구기관의 유치 · 지역 대학을 활용한 R&D 기능 강화 · 지역산업 기반 강화를 위한 R&D 인력 육성 전략
	보건복지 정책	1. 맞춤형 복지지원 체계 마련	· 생애주기에 따른 맞춤형 복지 지원 · 계층별 복지수요를 고려한 복지지원 체계 구축 · 특정 복지 부문의 종합적인 지원 확대
		2. 종합적인 복지 서비스 구축	· 지역사회 복지 네트워크체계 구축 · 찾아가는 복지서비스 확대 강화 · 민·관 협력적 복지체계 마련
		3. 복지자원 활용의 극대화	· 복지수요에 대응한 효율적 관리체계 구축 · 복지자원의 정보화 시스템 구축 · 복지인력의 전문성 확보 및 역량 강화
	행정 정책	1. 선진행정체계의 구축	· 진취적인 교류 활성화 추진 · 시장특성에 맞는 마케팅 활동의 체계화 · 국가·지방 정부 제안사업의 유치 강화
		2. 참여 자치행정 실현	· 행정 추진과정에서의 행정참여체계 마련 · 참여와 대화를 통한 열린행정 구현 · 도시기능 변화에 대응한 탄력적 운영
		3. 고객만족의 행정서비스 확대	· 고객 지향적 행정서비스 구현 · 정보화를 통한 선진행정 구현
	재정 정책	1. 자주재원의 확충	· 군세수입구조 조정 · 중앙 및 상위정부의 이전재정 적극적 유도
		2. 관광개발재원 확충	· 상위 기관과의 관광 연계 프로그램 개발 · 특화관광지 개발과 연계
		3. 민간자본 투자 확대	· 공공 3섹터 방식 · 장소마케팅 전략

2.1.3. 선정과정 3단계: 전략프로젝트 정립

<전략프로젝트 정립을 위한 3단계 선정 작업>

I. 전략프로젝트 발굴 및 제안

- 2단계에서 정리된 35개 정책부문과 96개 정책과제를 종합적으로 분석하여 18개 전략프로젝트 제안
- 선정 원칙에 입각하여 연구진 워크숍을 통해 전략프로젝트 발굴
- 선정 원칙
 - ① 시너지 창출이 예상되는 정책과제 간 연계성
 - ② 지역 발전을 선도할 수 있는 선택과 집중 필요
 - ③ 시대상을 반영한 미래 지향적 가치

II. 전략프로젝트 도출

- 제안된 전략프로젝트에 대해 연구진 워크숍, 군 실무진 협의, 주민의견, 의회 의견 등 지역의 광범위한 의견을 종합하여 18개 전략프로젝트 도출

1) 정책 변화

- 20대 국정전략과 100대 국정과제

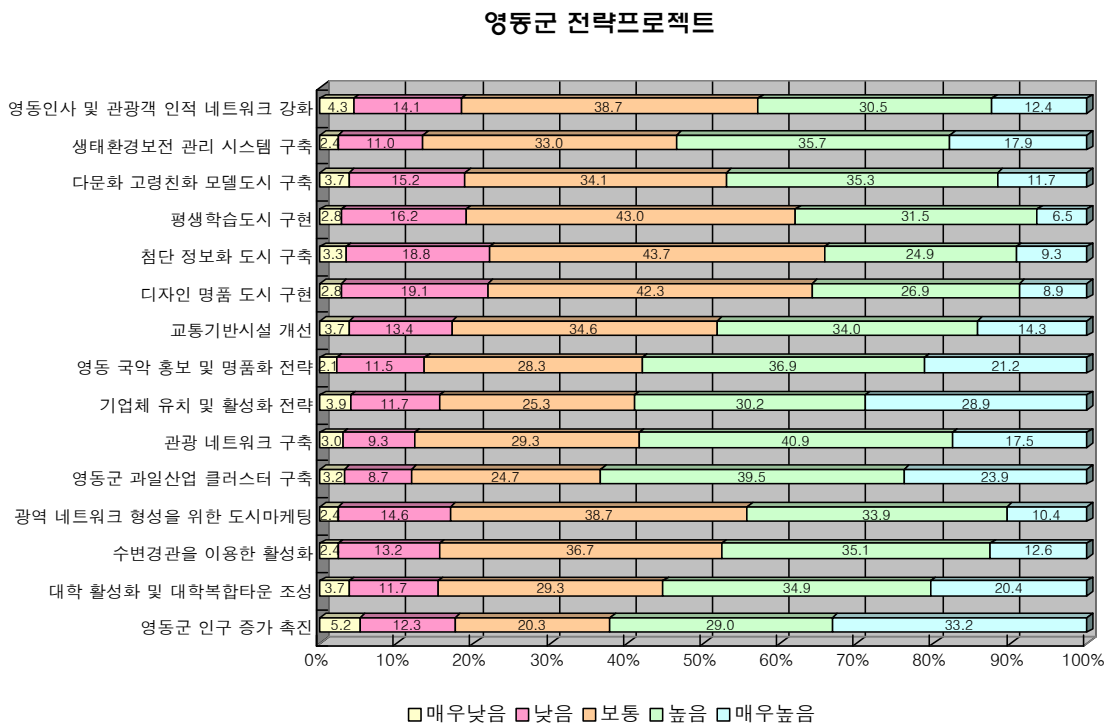
[표17-3] 20대 국정전략

지 표	국정전략
1. 섬기는 정부	1. 알뜰하고 유능한 정부로 바꾸겠습니다.
	2. 지방분권을 확대하고 지역경제를 살리겠습니다.
	3. 법과 원칙을 지키는 신뢰사회를 구현하겠습니다.
	4. 안심하며 살 수 있는 안전한 나라를 만들겠습니다.
2. 활기찬 시장경제	5. 투자환경을 획기적으로 개선하겠습니다.
	6. 규제를 대폭 줄이겠습니다.
	7. 녹색성장으로 새로운 일자리를 만들겠습니다.
	8. 신성장동력과 서비스산업을 키우겠습니다.
3. 능동적 복지	9. 모든 국민을 위한 평생복지기반을 마련하겠습니다.
	10. 맞춤형 복지를 실현하겠습니다.
	11. 서민생활과 주거를 안정시키겠습니다.
	12. 국민 모두가 일을 통해 보람을 느낄 수 있도록 하겠습니다.
4. 인재대국	13. 학교교육의 자율성과 다양성을 확대하겠습니다.
	14. 교육복지를 확대하겠습니다.
	15. 세계적 수준의 우수인재를 육성하겠습니다.
	16. 미래를 이끌 과학기술 발전에 힘쓰겠습니다.
5. 성숙한 세계국가	17. 한반도의 새로운 평화구조를 만들겠습니다.
	18. 국익을 우선하면서 세계에 기여하는 실용외교를 수행하겠습니다.
	19. 굳건한 선진안보체제를 구축하겠습니다.
	20. 품격있고 존중받는 국가를 만들겠습니다.



2) 설문조사

■ 전략프로젝트 중요도 설문분석 결과



3) 전략프로젝트 도출

[표17-4] 전략프로젝트 도출

전략프로젝트	부문별 정책	정책과제
인구 증가 촉진 프로그램 추진	산업경제 정책	- 기업유치를 위한 산업기반 인프라 구축 - 산업 물류유통의 유기적 네트워크 구축
	문화관광 정책	- 자연환경을 이용한 생태체험형 관광자원 개발 - 지역 자산으로 특화된 체류형 관광단지 조성 - 고령친화형 장기 체류단지 개발
	지역개발 정책	- 개발 촉진을 위한 통합적 지역개발 추진 - 차별화된 주택공급 활성화
	행정 정책	- 행정 추진과정에서의 행정참여 체계 마련 - 시장특성에 맞는 마케팅 활동의 체계화
소계	4개 정책	9개 정책과제
대학 활성화 및 대학복합타운 조성	산업경제 정책	- 지역대학을 활용한 R&D 기능 강화 - 지역산업 기반 강화를 위한 R&D 인재 육성 전략
	문화관광 정책	지역주민이 참여하는 공연·축제 만들기 확대
	교육 정책	- 미래지향적 수요에 부응하는 인재 육성 강화 - 어울림이 있는 주민친화형 대학문화 조성 - 지역특성을 고려한 대학 특화 전략 수립
	보건복지 정책	복지인력의 전문성 확보 및 역량 강화
	공공디자인 정책	- 누구나 참여하는 디자인 교육 및 지원 확대 - 산·학·연·관의 디자인 결정 시스템 구축
	지역정보화 정책	정보 활용 능력 제고를 위한 교육 활성화
	행정 정책	- 글로벌 시대에 부응하는 국제교류활동 강화 - 전문성을 갖춘 지역 마케터의 역량 강화
소계	7개 정책	12개 정책과제
수변경관 이용 활성화	교통 정책	- 지역내 통합 도시 교통망 구축 - 관광 활성화를 위한 순환 교통망 구축
	문화관광 정책	- 오감만족의 관광 네트워크 구축 - 자연환경을 이용한 생태체험형 관광자원 개발 - 지역 자산으로 특화된 체류형 관광단지 조성 - 자연자원을 활용한 레저 스포츠의 차별화 방안 마련
	환경 정책	- 적정한 물순환을 위한 유지 방안 마련 - 종합적인 하천 관리 시스템 마련
소계	3개 정책	8개 정책과제

제 1편

계획 개요 및 지향점

제 2편

영동의 미래상

제 3편

계획부문별 정책

제 4편

전략프로젝트

[표17-4] 전략프로젝트 도출 <계속>

전략프로젝트	부문별 정책	정책과제
도시마케팅 활성화	토지이용 정책	· 국가 전략사업 연계체계 구축 · 주변 권역별 발전방향 모색 · 지역내 특화 전략을 통한 기능 연계
	교통 정책	· 도시간 네트워크 강화를 위한 광역 교통망 구축 · 관광 활성화를 위한 순환 교통망 구축
	산업경제 정책	· 포도, 감 등을 활용한 과일산업 육성 · 국악 등 문화자원을 연계한 국악 기반사업 육성 · 관광자원의 네트워크를 통한 관광산업 전략 마련 · 농산물 유통 중심지로서의 역할 증대 · 지역산업 육성을 위한 우수 연구기관의 유치
	문화관광 정책	· 자연환경을 이용한 생태체험형 관광자원 개발 · 지역 자산으로 특화된 체류형 관광단지 조성 · 세계적 수준의 공연·축제문화 육성
	환경 정책	· 광역적 자원의 유기적 협조 체계 구축
	지역개발 정책	· 농촌지역 활성화를 위한 농촌환경자원의 발굴
	공공디자인 정책	· 지역 아이덴티티 구축을 통한 경쟁력 강화 · 지역 이미지를 홍보하는 마케팅 전략 마련
	행정 정책	· 진취적인 교류 활성화 전략 마련 · 광역 공동 발전을 위한 협력시스템 마련 · 전략적 상생협력 정책 추진 · 시장특성에 맞는 마케팅 활동의 체계화
소계	8개 정책	21개 정책과제
과일산업 클러스터 구축	토지이용 정책	· 국가 전략사업 연계체계 구축 · 지역내 특화 전략을 통한 기능 연계
	교통 정책	· 도시간 네트워크 강화를 위한 광역 교통망 구축 · 지역내 통합 도시 교통망 구축
	산업경제 정책	· 포도, 감 등을 활용한 과일산업 육성 · 농산물 유통 중심지로서의 역할 강화 · 지역산업 육성을 위한 우수 연구기관의 유치 · 지역 대학을 활용한 R&D 기능 강화
	문화관광 정책	· 오감만족의 관광 네트워크 구축 · 세계적 수준의 공연·축제문화 육성
	공공디자인 정책	· 지역 이미지를 홍보하는 마케팅 전략 마련
	행정 정책	· 시장특성에 맞는 마케팅 활동의 체계화
소계	6개 정책	12개 정책과제

[표17-4] 전략프로젝트 도출 <계속>

전략프로젝트	부문별 정책	정책과제
관광 네트워크 구축	토지이용 정책	· 지역내 특화 전략을 통한 기능 연계
	교통 정책	· 관광 활성화를 위한 순환 교통망 구축
	산업경제 정책	· 관광자원의 네트워크를 통한 관광산업 전략 마련
	문화관광 정책	· 지역특화 관광상품의 내실화 전략 · 오감만족의 관광 네트워크 구축 · 녹색관광 프로그램 개발 및 운영 · 자연환경을 이용한 생태체험형 관광자원 개발 · 지역 자산으로 특화된 체류형 관광단지 조성 · 자연자원을 활용한 레저 스포츠의 차별화 방안 마련 · 세계적 수준의 공연·축제문화 육성
	환경 정책	· 환경보전을 위한 녹지축의 연계성 확보 · 종합적인 하천 관리 시스템 마련
	지역개발 정책	· 전통성, 공동체 문화 등 농촌다움 창출 · 농촌지역 활성화를 위한 농촌환경자원의 발굴
	공공디자인 정책	· 지역 아이덴티티 구축을 통한 경쟁력 강화 · 통합이미지 구축을 위한 가로시설물 개선
	지역정보화 정책	· 유비쿼터스 사회 대응 u-정보서비스 통합 구축 · 공공정보의 통합정보 인프라 구축
	행정 정책	· 전략적 상생협력 정책 추진
소계	9개 정책	19개 정책과제
기업체 유치 활성화	산업경제 정책	· 효율적 운영·관리를 위한 정책적 지원 체계 마련 · 일괄 기업지원 서비스 제공 방안 마련 · 국내외 우수 기업을 유치하기 위한 행정체계 구축 · 지역산업 육성을 위한 우수 연구기관의 유치
	교육 정책	· 인적자원의 특성에 따른 차별화된 육성 전략 마련
	지역정보화 정책	· 유비쿼터스 사회 대응 u-정보서비스의 통합 구축 · 공공정보의 통합정보 인프라 구축
	행정 정책	· 친취적인 교류 활성화 전략 마련 · 글로벌 시대에 부응하는 국제교류활동 강화 · 시장특성에 맞는 마케팅 활동의 체계화 · 전문성을 갖춘 지역 마케터의 역량 강화
소계	4개 정책	11개 정책과제

제 1편

계획 개요 및 지향점

제 2편

영동의 미래상

제 3편

계획부문별 정책

제 4편

전략프로젝트

[표17-4] 전략프로젝트 도출 <계속>

전략프로젝트	부문별 정책	정책과제
국악명품 도시 재창조	교통 정책	· 관광 활성화를 위한 순환 교통망 구축
	문화관광 정책	· 지역 자산으로 특화된 체류형 관광단지 조성
	교육 정책	· 지역 인적자원의 활용성을 고려한 통합시스템 구축 · 인적자원의 특성에 따른 차별화된 육성 전략 마련
	지역개발 정책	· 농촌지역 활성화를 위한 농촌환경자원의 발굴 · 농촌의 편익성, 여가활동 등 다차원적 가치 강화
	지역정보화 정책	· 공공정보의 통합정보 인프라 구축
	행정 정책	· 전략적 상생협력 정책 추진 · 시장특성에 맞는 마케팅 활동의 체계화 · 전문성을 갖춘 지역 마케팅의 역량 강화
소계	6개 정책	10개 정책과제
녹색교통망 구축	교통 정책	· 도시간 네트워크 강화를 위한 광역 교통망 구축 · 지역내 통합 도시 교통망 구축 · 관광 활성화를 위한 순환 교통망 구축 · 대중교통 고급화 및 경쟁력 강화 · 교통오지의 대중교통 이동편의 증진 · 도시규모별 여건에 맞는 자전거 교통망 구축 · 주차시설의 종합 정비 및 개선 전략 마련 · 교통약자를 고려한 안전한 교통환경 조성
	지역정보화 정책	· 유비쿼터스 사회 대응 u-정보서비스의 통합 구축 · 지능형 도시기반시설과의 연계방안 마련
소계	2개 정책	10개 정책과제
디자인 명품 도시 구현	교통 정책	· 관광 활성화를 위한 순환 교통망 구축
	지역개발 정책	· 시각적 정체성을 형성하는 도시경관 모델 창출 · 주민이 참여하는 개성있는 도시경관체계의 구축
	공공디자인 정책	· 지역 아이덴티티 구축을 통한 경쟁력 강화 · 효율적 관리운영을 위한 통합추진체계 구축 · 지역 이미지를 홍보하는 마케팅 전략 마련 · 통합이미지 구축을 위한 가로시설물 개선 · 무장애 도시 구현을 위한 공공공간 조성 · 주민이 참여하는 공공디자인 콘텐츠 개발 · 누구나 참여하는 디자인 교육 및 지원 확대
	행정 정책	· 도시기능 변화에 대응한 탄력적 운영
소계	4개 정책	11개 정책과제

[표17-4] 전략프로젝트 도출 <계속>

전략프로젝트	부문별 정책	정책과제
첨단 정보화 도시 구축	교통 정책	· 미래지향적인 첨단 교통시스템 도입
	산업경제 정책	· 복합적 수송체계를 위한 물류시설의 정보화 추진
	문화관광 정책	· 오감만족의 관광 네트워크 구축 · 녹색관광 프로그램 개발 및 운영
	교육 정책	· 지역 인적자원의 활용성을 고려한 통합시스템 구축
	보건복지 정책	· 통합적 정보교환이 가능한 서비스네트워크 구축 · 지역사회 복지 네트워크 구축 전략 · 민·관 협력의 복지자원 네트워크 강화
	공공디자인 정책	· 효율적 관리·운을 위한 통합정보체계 구축
	지역정보화 정책	· 행정 서비스 극대화를 위한 행정정보도시 구현 · 유비쿼터스 사회 대응 u-정보서비스의 통합 구축 · 분야별 특성에 따른 인프라 구축 확대 · 지능형 도시기반시설과의 연계방안 마련 · 정보 활용 능력 제고를 위한 교육 활성화 · 개인의 수준에 맞춘 교육기회 확대 · 정보이용 활성화를 위한 적극적인 홍보활동 전개
	행정 정책	· 유비쿼터스 도입을 통한 사이버행정시스템 구축
소계	8개 정책	17개 정책과제
평생학습도시 구현	교육 정책	· 다양한 계층의 교육기회 제공 확대 · 평생교육도시 육성을 위한 인적·물적 자원 발굴 · 외국어 특성화 교육기반 조성 및 확대 · 문화와 어울림이 있는 교육환경 조성 · 외국어 활용이 가능한 교육환경 구축 · 어울림이 있는 주민친화형 대학문화 조성
	보건복지 정책	· 복지인력의 전문성 확보 및 역량 강화
	환경 정책	· 지역사회의 환경지속성을 높이는 환경생태교육 강화 · 지역주민의 안전문화 의식 제고
	공공디자인 정책	· 누구나 참여하는 디자인 교육 및 지원 확대
	지역정보화 정책	· 정보 활용 능력 제고를 위한 교육 활성화
	행정 정책	· 정보화를 통한 선진행정 구현
소계	6개 정책	12개 정책과제

제 1편

계획 개요 및 지향점

제 2편

영동의 미래상

제 3편

계획부문별 정책

제 4편

전략프로젝트

[표17-4] 전략프로젝트 도출 <계속>

전략프로젝트	부문별 정책	정책과제
다문화고령친화 모델도시 구축	교통 정책	· 교통약자를 고려한 안전한 교통환경 조성
	문화관광 정책	· 고령친화형 장기 체류단지 개발
	교육 정책	· 다양한 계층의 교육기회 제공 확대
	보건복지 정책	· 계층별 복지수요를 고려한 복지지원 체계 구축 · 특정 복지 부문의 종합적인 지원 확대 · 지역사회 복지 네트워크 체계 구축 · 찾아가는 복지서비스 확대 강화 · 민·관 협력적 복지체계 마련 · 복지수요에 대응한 효율적 관리체계 구축 · 복지인력의 전문성 확보 및 역량 강화
	지역정보화 정책	· 개인의 수준에 맞춘 교육기회 확대
소계	5개 정책	11개 정책과제
생태환경보전 관리 시스템 구축	환경 정책	· 탄소 저감을 위한 대응 전략 마련 · 자원 재생을 통한 친환경 도시 조성 · 환경보전을 위한 녹지축의 연계성 확보 · 적절한 물순환을 위한 유지 방안 마련 · 주민이 참여하는 환경관리 시스템 구축 · 체계적인 환경관리 정책 도입 기반 마련 · 환경지속성을 높이는 환경생태교육 강화 · 지역주민의 안전문화 의식 제고
	지역정보화 정책	· 지능형 도시기반시설과의 연계방안 마련 · 분야별 특성에 따른 인프라 구축 확대
소계	2개 정책	10개 정책과제
영동인사 및 관광객 인적 네트워크 강화	산업경제 정책	· 지역산업 기반 강화를 위한 R&D 인제 육성 전략
	교육 정책	· 지역 인적자원의 활용성을 고려한 통합시스템 구축
	지역정보화 정책	· 행정서비스 극대화를 위한 행정정보도시 구현
	행정 정책	· 시장특성에 맞는 마케팅 활동의 체계화 · 정보화를 통한 선진행정 구현
소계	4개 정책	5개 정책과제

[표17-4] 전략프로젝트 도출 <계속>

전략프로젝트	부문별 정책	정책과제
저탄소 녹색성장도시 구현	토지이용 정책	· 다양한 토지이용계획 및 개발수법 도입
	교통 정책	· 도시규모별 여건에 맞는 자전거 교통망 구축 · 주차시설의 종합 정비 및 개선 전략 마련 · 교통약자를 고려한 안전한 교통환경 조성
	환경 정책	· 탄소 저감을 위한 대응 전략 마련 · 자원 재생을 통한 친환경 도시 조성 · 환경보전을 위한 녹지축의 연계성 확보 · 적절한 물순환을 위한 유지 방안 마련
	지역개발 정책	· 도시개발의 지속가능성 구현 · 차별화된 주택공급 활성화
소계	4개 정책	10개 정책과제
환경친화적 복합테마 축산농장단지 조성	산업경제 정책	· 환경친화적 축산업 육성
	문화관광 정책	· 지역 자산으로 특화된 체류형 관광단지 조성
	환경 정책	· 자원 재생을 통한 친환경 도시 조성
소계	3개 정책	3개 정책과제
공모 제안사업 대응 전략 추진	교통 정책	· 도시간 네트워크 강화를 위한 광역교통망 구축 · 대중교통 고급화 및 경쟁력 강화 · 도시규모별 여건에 맞는 자전거 교통망 구축 · 주차시설의 종합 정비 및 개선 전략 마련
	산업경제 정책	· 포도, 감 등을 활용한 과일산업 육성 · 고품질의 친환경농업 육성 전략 · 산업 물류·유통의 유기적 네트워크 구축 · 기업유치를 위한 산업기반 인프라 구축
	문화관광 정책	· 오감만족의 관광 네트워크 구축 · 녹색관광 프로그램 개발 및 운영 · 고령친화형 장기 체류단지 개발 · 세계적 수준의 공연·축제문화 육성
	교육 정책	· 평생학습도시 조성 기반 인프라 구축 · 외국어 특성화 교육기반 조성 및 확대
	보건복지 정책	· 지역사회 복지 네트워크 체계 구축 · 찾아가는 복지서비스 확대 강화
	행정 정책	· 국가·지방정부 공모 제안사업의 체계적인 유치
소계	6개 정책	17개 정책과제

제 1편

계획 개요 및 지향점

제 2편

영동의 미래상

제 3편

계획부문별 정책

제 4편

전략프로젝트

2.1.4. 선정과정 4단계 : 최종 전략프로젝트 확정

<최종 전략프로젝트 결정을 위한 4단계 선정 작업>

I. 최종 여론 수렴

- 4단계에서 정립된 전략프로젝트에 대한 보고회, 의회보고회, 주민공청회 등을 통하여 최종 여론 수렴

II. 전략프로젝트 구체화

- 최종 결정된 전략프로젝트의 실현을 구체화하기 위하여 기본구상, 추진전략, 추진로드맵, 투자계획 등으로 구체성 확보

1) 영동군 주요 의견

(1) 중간보고

중간보고회 주요 의견	
■ 회의 개요 - 일시: 2008년 9월 27일 9:00 - 장소: 영동군청 상황실 - 대상: 영동군 각 실과 공무원	 
토지이용계획부문	· 1촌 1품 특성화 전략의 광역적 제시 필요
산업경제부문	· 과수, 친환경농업 육성을 위한 신규 산업단지 제시 · 주력산업이 농업으로써 농업 활성화 전략 마련
보건복지부문	· 다문화 결혼이민자에 대한 구체적인 계획 마련 · 영동대학교와의 구체적인 참여 계획 마련
공공디자인부문	· 기 추진 중인 가로 공공디자인 용역과 연계성 확보
전략프로젝트	· 중앙정부 사용 용어로 대체 · 주력 산업인 농업 육성 활성화 방안 마련

(2) 의회보고

의회보고 주요 의견	
■ 회의 개요 - 일시: 2008년 10월 2일 10:00 - 장소: 영동군의회 위원회회의실 - 대상: 영동군 의회 위원	
	 
토지이용부문	· 관광객 유치를 위한 3도 3시군의 광역적 연계 계획 수립
산업경제부문	· 주력산업이 농업으로써 농업 활성화 전략 마련
문화관광부문	· 국악 관련된 시설 및 지원 측면에서 강화
보건복지부문	· 다문화 가정 지원과 관련하여 구체적인 지원 대책 강구
공공디자인부문	· 녹색교통체계 구축과 연계하여 독특한 가로 환경 조성
전략프로젝트	· 과일, 농업 부문이 활성화 될 수 있도록 전략 프로젝트 수립 · 국가 100대 국정과제 검토를 통한 국가 정책기조 반영

(3) 군민공청회

군민 공청회 주요 의견	
■ 회의 개요 - 일시: 2008년 10월 27일 15:00 - 장소: 영동군청 대회의실 - 대상: 영동군 공무원 및 군민	
	 
산업경제부문	· 주요 지역개발지에 지역 농특산물 판매소 설치로 지역경제 활성화 · 포도 산업을 위한 인프라 구축
교통부문	· 무주군 관광지와 연계한 연계도로 개설
문화관광부문	· 국악단지의 심천면에 인프라 구축뿐만 아니라 영동읍과 연계하여 확대
교육부문	· 향후 컴퓨터 활용 능력 향상을 위한 장기적 정보화 교육 추진
환경부문	· 산지를 활용한 개발

제 1편

계획 개요 및 지향점

제 2편

영동의 미래상

제 3편

계획부문별 정책

제 4편

전략프로젝트

2.2. 전략프로젝트 확정

[표17-5] 전략프로젝트 확정

전략프로젝트	전략시책
인구 증가 촉진 프로그램 추진	· 인구 유치 행정 지원(5개) · 대규모 시설 유치(4개) · 복합관광단지 조성(4개) · 산업단지 조성(4개)
소계	17개 시책
대학 활성화 및 대학복합타운 조성	· 영동테크노파크 조성 확대(3개) · 산학협력단 활성화(4개) · 협동 교육단지 조성(4개) · 문화광장 조성(3개) · 대학타운 조성(2개)
소계	16개 시책
수변경관 이용 활성화	· 물한리 농업농촌테마마을 조성(2개) · 백화산 관광지 조성(3개) · 옥계폭포 관광지 조성(5개) · 송천유원지 조성(2개) · 천태산 복합관광지 조성(3개) · 영동천 특화경관지구 지정(2개)
소계	17개 시책
도시마케팅 활성화	· 국내외 도시와의 교류 활성화(3개) · 브랜드 슬로건의 체계적 관리(2개) · 홍보 활성화 전략 구축(3개)
소계	8개 시책
과일산업 클러스터 구축	· 과일산업 특구 지정(2개) · 과일산업 지역혁신체계 구축(4개) · 과일산업 마케팅 전략(5개)
소계	11개 시책
관광 네트워크 구축	· 수변 관광지 네트워크 구축(3개) · 생태 녹색 관광지 조성(5개) · 명품 국악 관광지 확대(4개) · 역사문화재 관광지 연계(2개)
소계	14개 시책

[표17-5] 전략프로젝트 확정<계속>

전략프로젝트	전략시책
기업체 유치 활성화	· 산업기반 인프라 구축(6개) · 지역특화 산업 R&D 지원(5개) · 산업기반 인프라 구축(4개)
소계	15개 시책
국악명품 도시 재창조	· 국악단지 조성(4개) · 난계국악 문화예술 활성화(4개) · 난계국악 유네스코 지정 준비(2개)
소계	10개 시책
녹색교통망 구축	· 자전거도로 개설 사업(2개) · 관광지 자전거도로 연계망 구축(2개) · 자전거 트래킹 조성 사업(3개) · 자전거이용 기반시설 확충(3개)
소계	10개 시책
디자인 명품 도시 구현	· 디자인 명품 도시 구축 추진 체계(3개) · 영동 통합이미지 창출 가이드라인(6개) · 차별화된 영동 공공디자인 도입(4개)
소계	13개 시책
첨단 정보화 도시 구축	· 종합정보시스템 구축(3개) · 지능형 도시기반 관리 체계 구축(5개) · 주민정보화 활용 기반 구축(4개) · 행정 정보화 기반 구축(5개)
소계	17개 시책
평생학습도시 구현	· 평생학습도시 기반 조성 구축(5개) · 주민 정보화 교육 확대(3개) · 외국어 교육 활성화 기반 조성(3개)
소계	11개 시책
다문화고령친화 모델도시 구축	· 공동체사회 조성을 위한 의식 변화(3개) · 다문화 공동체 사회 구축(3개) · 고령친화 산업육성(4개) · 실버 모델도시 구축 기반 조성(4개)
소계	14개 시책

제 1편

계획 개요 및 지역발전

제 2편

영동의 미래상

제 3편

계획부문별 정책

제 4편

전략프로젝트

[표17-5] 전략프로젝트 확정<계속>

전략프로젝트	전략시책
생태환경보전 관리 시스템 구축	· 그린네트워크 체계 구축(5개) · 수계네트워크 체계 구축(3개) · 자연생태 보존 시스템 구축(3개)
소계	11개 시책
영동인사 및 관광객 인적 네트워크 강화	· 인적 네트워크 구축(3개) · 인적 네트워크 프로그램 개발(4개)
소계	7개 시책
저탄소 녹색성장도시 구현	· 탄소중립 영동읍 구현(3개) · 에너지 자립마을 조성(3개) · 에너지 자립마을 조성(2개)
소계	8개 시책
환경친화적 복합테마 축산농장단지 조성	· 축산농장(한우) 조성(2개) · 가축분뇨자원화 사업(2개) · TMF 및 조사료단지 사업(3개) · 외식사업장(판매장) 조성(1개) · 복합 관광문화 사업(3개)
소계	11개 시책
공모 제안사업 대응 전략 추진	· 공모 제안사업 T/F팀 구축(3개) · T/F팀 운영 시스템 구축(3개)
소계	6개 시책